



## راهبردهای بهینه جهت مقابله با پیامدهای زیست محیطی آینده در معماری ساحلی (گردشگری ساحلی در جزیره کیش)

علیرضا مشبکی اصفهانی<sup>۱</sup>, ایرج اعتضام<sup>۲\*</sup>, حمید ماجدی<sup>۳</sup>, سید مصطفی مختارباد امرئی<sup>۴</sup>

<sup>۱</sup> گروه معماری، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران. alirezamoshabaki@yahoo.com

<sup>۲</sup> (نویسنده مسئول) گروه معماری، پردیس هنرهای زیبا، دانشگاه تهران، تهران، ایران. irajetessam@yahoo.com

<sup>۳</sup> گروه شهرسازی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران. city.doc@srbiau.ac.ir

<sup>۴</sup> گروه هنر و معماری، استاد دانشکده هنر و معماری، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران. mokhtabm@modares.ac.ir

### چکیده

امروزه محیط زیست و معضلاتی که آن را تهدید می‌کند، یکی از مهم‌ترین چالش‌های پیش رو در جوامع مختلف است. بنابراین، این مسئله ابعاد مختلف طرح‌های و ایده‌های نو در جامعه را تحت شعاع قرار می‌دهد. معماری به عنوان یکی از ساختارهایی که ارتباط نزدیکی با زمین و چهره طبیعت دارد، می‌تواند نقش مهمی در مسائل زیست محیطی داشته باشد. جزیره کیش یکی از مناطق مهم و استراتژیک در جغرافیای کنونی ایران است که مورد توجه بخش گردشگری و فرهنگی است. لذا بررسی معماری ساحلی در آن و چالش‌های زیست محیطی که با آن مواجهه است، مسئله مهم و قابل ارزیابی است. پژوهش حاضر به لحاظ هدف، کاربردی و از نظر روش و ماهیت جزء پژوهش‌های توصیفی - تحلیلی می‌باشد. در این پژوهش ضمن شناخت مقدماتی از گردشگری ساحلی به بررسی نقش گردشگران و تأثیرات زیست محیطی پژوهش‌های مرتبط با آن در تخریب محیط زیست و معماری ساحلی جزیره کیش پرداخته شده است. در این پژوهش اطلاعات جمع‌آوری شده به کمک مدل تحلیلی SWOT مورد پردازش و تجزیه و تحلیل قرار گرفته‌اند. یافته‌های پژوهش نشان می‌دهد براساس ماتریس ارزیابی عوامل داخلی نشان می‌دهد که عوامل داخلی در امر گردشگری و معماری ساحلی واکنش مناسبی نداشته است و از قوت‌ها در مقابل ضعف‌ها به طور مناسبی استفاده نشده است. همچنین بررسی ماتریس ارزیابی عوامل خارجی نشان می‌دهد ارگان‌ها و گردشگران در امر معماری و گردشگری ساحلی نسبت به عوامل خارجی واکنش نسبتاً مناسبی داشته‌اند و علی‌رغم ضعف درونی، می‌توان با استراتژی‌های تعاملی، مبتنی بر ماتریس تعیین راهبرد بهینه، از فرصت‌های موجود در جهت رفع موانع استفاده نمود.

### اهداف پژوهش:

۱. بررسی قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای موثر بر معماری ساحلی.
۲. یافتن راهبردهای بهینه جهت بهبود کیفی معماری ساحلی در کیش.

### سؤالات پژوهش:

۱. عوامل زیست محیطی پژوهش‌های مرتبط با گردشگری، چه تأثیری در معماری ساحلی کیش خواهد داشت؟
۲. راهبردهای مقابله با تأثیرات مخرب بر معماری ساحلی جزیره کیش کدام‌اند؟

### اطلاعات مقاله

مقاله پژوهشی

شماره ۳۹

دوره ۱۷۵

صفحه ۴۱۸ الی ۴۳۹

تاریخ ارسال مقاله: ۱۳۹۸/۰۷/۱۲

تاریخ داوری: ۱۳۹۸/۰۹/۱۶

تاریخ صدور پذیرش: ۱۳۹۸/۱۰/۱۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۹/۰۹/۰۱

### کلمات کلیدی

جزیره کیش، تغییرات کاربردی، معماری ساحلی، گردشگری ساحلی، محیط زیست.



DOR:  
<https://dorl.net/dor/20.1001.1.1735708.1399.17.39.24.2>

### ارجاع به این مقاله

مشبکی اصفهانی، علیرضا؛ اعتضام، ایرج؛ ماجدی، حمید و مختارباد امرئی، سیدمصطفی. (۱۳۹۹). ارائه راهبردهای بهینه جهت مقابله با پیامدهای زیست محیطی آینده در معماری ساحلی. هنر اسلامی، ۴۱۸-۴۳۹، (۱۷۵).



[dx.doi.org/10.22034/IAS.2020.212233.1119/](https://dx.doi.org/10.22034/IAS.2020.212233.1119/)

## ۱. مقدمه

گرددشگری یکی از پویاترین فعالیت‌های اقتصادی عصر حاضر است که نقش مهمی در توسعه پایدار محلی ایفا می‌کند. این صنعت از طریق ترکیب و به کارگیری همزمان منابع داخلی و خارجی، منافع اجتماعی، اقتصادی، زیست محیطی و فرهنگی زیادی را به دنبال دارد. از این رو گرددشگری اگر با برنامه‌ریزی همراه باشد تمامی شاخص‌های توسعه پایدار از جمله اشتغال، شاخص‌های توسعه اقتصادی، ارتقاء سطح فرهنگی از طریق مبادلات فرهنگی، حفاظت از میراث تاریخی، فرهنگی، طبیعی و حفاظت محیط زیست جوامع را بدون نیاز به سرمایه‌گذاری سنگین بهبود می‌بخشد اما نکته حائز اهمیت این است که رونق گرددشگری در هر مکان جغرافیایی در کنار پیامدهای مثبت و منفی اقتصادی، اجتماعی، اثرات زیست محیطی به همراه دارد که در صورت ادامه یافتن می‌تواند خسارت‌های جبران‌ناپذیری را به بار آورد. معمولاً از توریسم به عنوان ابزاری برای تحریک اقتصادهای بحرانی و تقویت فعالیت‌های توسعه‌ای از طریق ایجاد مشاغل و درآمد، استفاده می‌شود. به هر حال تجارب بدست آمده از توریسم متفاوت است چرا که از طرفی توریسم می‌تواند به شکل‌های گوناگون به کار گرفته شود و از طرف دیگر قابلیت‌های هر محل برای جذب توریست و نیز رفع نیازهای آن‌ها متفاوت است. مناطق ساحلی نیز از پربارترین و پویاترین منابع اکولوژیکی و بستر فعالیت‌های علیم اقتصادی و اجتماعی در جهان به شمار می‌روند. منابع ارزشمند اکولوژیکی، تنوع زیستی و ذخایر سرشار نفت و گاز و فعالیت‌های علیم اقتصادی، این مناطق را به یکی از حساس‌ترین و ارزشمندترین مناطق در جهان تبدیل نموده است. جزیره کیش با توجه به موقعیت طبیعی و اکولوژیکی و قرار گرفتن در آبهای خلیج فارس به عنوان تنها جزیره مرجانی ایران، داشتن مناطقی سرشار از پدیده‌های منحصر به فرد طبیعی و دارا بودن شرایط زیست محیطی و دریابی بستر مناسبی را برای پیشرفت صنعت گرددشگری و ایجاد پروژه‌های گرددشگری در رقابت با کشورهای مختلف فراهم کرده است و می‌تواند در انتقال علم و شکوفایی اقتصادی کشور نقش قابل توجهی را ایفا کند اما عدم توجه به این منطقه حساس در نهایت می‌تواند موجب تخریب آن و کاهش میزان سرمایه‌گذاری در این جزیره گردد، بنابراین این مقوله نیازمند برنامه‌ریزی هدفمند و پایدار است.

اگر پایداری زیست محیطی یکی از اهداف عینی این عصر از صنعت گرددشگری است، پس اندازه‌گیری عملکرد و اثرات آن نیز در مقصدهای گرددشگری، یک ضرورت است. توسعه پایدار در زمینه تلاش جهت برآوردن نیازهای نسل‌های حال و آتی، به عنوان متعادل‌کننده سود کوتاه مدت با حفظ محیط زیست در بلند مدت عمل می‌نماید. تاکنون مطالعات، تحقیقات و گزارشات مختلفی در رابطه با مسائل زیست محیطی در جزیره ارائه شده است. امیدوار (۱۳۷۹) در پایان نامه خود به ارزیابی پیامدهای زیست محیطی توریسم در جزیره کیش و ارائه راهکار در جهت مدیریت نواحی ساحلی پرداخته است. همچنین مهندسین مشاور سازه‌پرداز ایران (۱۳۸۶) به مدیریت شرکت فرا دریا عرضه و با حمایت سازمان منطقه آزاد کیش پروژه‌ای را تحت عنوان طرح جامع مدیریت سواحل و محیط زیست جزیره کیش (ICZM) در انجام داده‌اند و گزارشات خود را در ۱۵ جلد کتاب ارائه نموده‌اند. همین‌طور مهندسین مشاور گنو (۱۳۷۳) در خصوص طرح جامع جزیره کیش مطالعاتی را صورت داده است. بروجنی و نیکبین (۱۳۹۰) در مقاله با عنوان سنجش پایداری توسعه گرددشگری در جزیره کیش به شاخص‌هایی در این خصوص اشاره می‌نمایند. نیکبین و کرمی (۱۳۹۱) در مقاله‌ای با عنوان بررسی پایداری اجتماعی-فرهنگی توسعه گرددشگری در جزیره کیش پیشنهاداتی به منظور هر چه پایدارتر کردن منافع اجتماعی-فرهنگی حاصل از توسعه گرددشگری برای این جزیره ارایه کرده است. حسین‌زاده و عرفانیان (۱۳۹۴) نیز در مقاله‌ای تحت عنوان تعیین ظرفیت برد گرددشگری ساحلی جزیره کیش، ظرفیت برد بر اساس

استانداردهای معمول جهانی و معیارهای سیاسی و ایدئولوژیک خاص جامعه ایران برآورد شده است. باقیپور و همکاران (۱۳۹۲) در مقاله‌ای با عنوان «گردشگری ساحلی در جزیره کیش و آثار زیست محیطی به بیان» تأثیرات زیست محیطی در گردشگری ساحلی کیش اشاراتی داشته است.

پژوهش حاضر به لحاظ هدف، کاربردی و از نظر روش و ماهیت جزء پژوهش‌های توصیفی - تحلیلی می‌باشد. برای جمع‌آوری اطلاعات و داده‌های مورد نیاز از مطالعات کتابخانه‌ای و هم چنین بررسی‌های میدانی از قبیل مصاحبه و پرسشنامه استفاده شده است و با توجه به اطلاعات بدست آمده و تلفیق و ترکیب یافته‌ها، اطلاعات طبقه‌بندی و به کمک مدل تحلیلی SWOT مورد پردازش و تجزیه و تحلیل قرار گرفته‌اند. بدین منظور فهرستی از نقاط قوت و ضعف و فرصت‌ها و تهدیدها مورد شناسایی قرار گرفت. با توجه به عوامل چهارگانه مذکور‌الگوهای راهبردی مقابله با پیامدهای آینده زیست محیطی پروژه‌های مرتبط با گردشگری ساحلی در جزیره کیش ارائه شد.

منطقه مورد مطالعه این پژوهش جزیره کیش است. جزیره کیش که از نظر تقسیمات کشوری جزء شهرستان بندر لنگه در استان هرمزگان می‌باشد. با مساحتی معادل  $۹۰/۴۵۷$  کیلومتر مربع در  $۱۸$  کیلومتری از کرانه جنوبی ایران قرار گرفته است (شکل ۲). منطقه مورد مطالعه محدوده ساحل جزیره کیش است که در فاصله کمی از سرزمین اصلی ایران در آبهای خلیج فارس و در  $۱۸$  کیلومتری کرانه جنوبی ایران قرار دارد. این جزیره با محیط  $۴۳$  کیلومتر، به شکل تقریباً بیضی بوده و بلندترین نقطه آن  $۴۵$  متر از سطح دریا ارتفاع دارد. نزدیکی به مدار رأس السرطان، تأثیرپذیری از جریان‌های موسمی و بالا بودن رطوبت هوا در تلفیق یکدیگر نقش تعیین‌کننده در ساخت عملکرد و سیمای اکولوژیک جزیره کیش بر عهده داشته است (امیدوار، ۱۳۷۹). به طور کلی کیش دارای اقلیم بسیار گرم تا گرم معتدل با رطوبت نسبی زیاد، بارش اندک و پراکنده و غلیظ توده هوایی استوایی در بیشتر ایام سال است. وزش باد در جزیره کیش دارای نظم سالانه بوده و سرعت متوسط آن برای تمام جهات  $۳,۹$  متر بر ثانیه می‌باشد (حسین‌زاده و عرفانیان، ۱۳۹۴).

.۱۸۳



شکل ۲. عکس و نقشه هوایی از موقعیت جزیره کیش، منبع: (map.kish.ir) و (Earthobservation.nasa.gov)

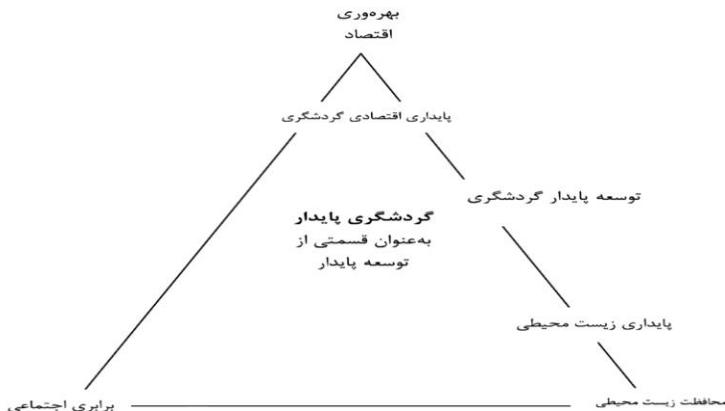
## ۲. گردشگری پایدار و گردشگری ساحلی

به کار بردن واژه توسعه پایدار بعد از کنفرانس ریودوزانیرو در سال ۱۹۹۲ در محافل علمی فراگیر شد (پاپلی یزدی و سقایی، ۱۳۸۹: ۱۰۲). روبرت آلن در کتاب چگونگی نجات جهان در سال ۱۹۸۰ می‌گوید: توسعه پایدار توسعه‌ای است که در آن تأمین مستمر نیازها و رضایتمندی افراد با افزایش کیفیت زندگی انسان مدنظر قرار گیرد (کاظمی، ۱۳۸۷: ۱۲۶). توسعه پایدار توسعه‌ای که نیازهای کنونی نسل حاضر را بدون به مخاطره اندختن توانایی نسل های آینده در تامین نیازهایشان برطرف می‌کند (WCED، ۱۹۸۷) یا فرایندی از تغییر که ضمن حفاظت از منابع طبیعی و انسانی مورد نیاز نسل‌های بعدی، کیفیت زندگی مردم را بهبود ببخشد (UNCSD، 1999: 43). یکی از مصادیق توسعه پایدار، گردشگری می‌باشد. براساس تعریف باتلر (Butler) گردشگری پایدار نوعی گردشگری است که در زمان

نامحدود، در محیطی ادامه یابد و از نظر انسانی و کالبدی به محیط زیست و سایر فعالیت‌ها و فرآیندهای اجتماعی آسیب نرساند (طبیبیان، ۱۳۸۴: ۹۴). امروزه صنعت گردشگری به عنوان بزرگ‌ترین و متنوع‌ترین صنعت دنیا به حساب می‌آید و بسیاری از کشورها این صنعت را بخشی از منبع اصلی درآمد، اشتغال‌زایی، رشد بخش خصوصی و توسعه ساختار زیربنایی خود تلقی می‌کنند. گردشگری فعالیتی چند منظوره است که در مکانی خارج از محیط عادی گردشگر انجام می‌گیرد و مسافت گردشگر بیش از یک سال طول نمی‌کشد و هدف تفریح، تجارت و یا فعالیت‌های دیگر است (wt0, ۲۰۱۳). گردشگری ساحلی مجموع فعالیت‌هایی در ارتباط با سفر و اقامت مردم بازدیدکننده از منطقه ساحلی است. فعالیت‌های گردشگران، زمانی که بر اساس و یا استفاده از ساحل و یا منابع دریایی، چه طبیعی و چه انسان ساخت واقع شده در نوار ساحلی باشد، گردشگری ساحلی را شکل می‌دهند(رمضان‌نژاد و دیگران، ۱۳۹۵: ۱۴۸). گردشگری ساحلی به طبیعت (آب و هوای، چشم‌انداز، اکوسیستم) و فرهنگ (میراث تاریخی و فرهنگی، هنری و صنایع دستی، سنتها، غیره) وابسته است. این شامل فعالیت‌هایی است که فقط در مناطق خاص و در شرایط خاص می‌تواند، انجام شود (UNEP, ۲۰۰۹: ۱۰). گردشگری فعالیتی چندمنظوره است که در مکانی خارج از محیط عادی گردشگر انجام می‌گیرد و مسافت گردشگر بیش از یک‌سال طول نمی‌کشد و هدف تفریح، تجارت و یا فعالیت‌های دیگر است چنانچه برای انجام چنین فعالیتی نواحی ساحلی و محیط دریایی منظور نظر قرار گیرد آن را توریسم ساحلی می‌نامند(سرابی، ۱۳۷۸: ۷۵). در جدول شماره (۱) اهداف و اصول گردشگری ساحلی تدوین شده است که تا حد زیادی تعیین‌کننده ابعاد گردشگری ساحلی و مقتضیات آن است.

جدول ۱. اهداف، ابعاد و اصول گردشگری پایدار(منبع: نگارنده)

گردشگری پایدار		
اصول	ابعاد	اهداف
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بهره برداری از منابع با روشنی پایدار</li> <li>- کاهش اتلاف منابع و مصرف بیش از حد آنها</li> <li>- انجام برنامه‌هایی با هدف تکامل صنعت گردشگری</li> <li>- حمایت از اقتصاد محلی - مشارکت جوامع محلی در کارهای اجرایی</li> <li>- برپایی جلسات مشاوره و مذاکره میان مردم، مسئولین و سرمایه‌گذاران بخش گردشگری</li> <li>- آموزش افراد شاغل در بخش گردشگری ، بازار گردشگری معتبر، مطمئن و متعهد ، انجام تحقیقات مرتبط با بخش گردشگری (ولادی قادیکلایی، ۱۳۸۵: ۴۴).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- محیط زیست (طبیعی و دست ساخت)</li> <li>- حیات اقتصادی جوامع میزان و شرکت‌های گردشگری</li> <li>- جنبه‌های اجتماعی گردشگری (اثرات آن بر فرهنگ میزان و گردشگران): (Swarbrooke, 1998: 83)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توسعه آگاهی و درک همکاری‌ها و کمکهای شایان گردشگری به محیط زیست</li> <li>- ترویج برابری و توسعه ارائه تجربه ناب به دیدار کنندگان</li> <li>- حفظ و نگهداری کیفیت محیط زیست (میسون، ۱۳۸۷: ۱۳۵).</li> <li>- حداقل نمودن اثرات مثبت و حداقل نمودن اثرات منفی در سه بعد اصلی گردشگری پایدار (Swarbrooke, 1998: 83)</li> </ul>



شکل ۱. ابعاد توسعه پایدار در حوزه گردشگری، (Swarbrooke, 1998:83)

گردشگری ساحلی مستلزم مسافرت از یک محل اقامت و تمرکز بر محیط های دریایی است. ناحیه ساحل محل پیوند آب و خشکی و فصل مشترک دو اکوسیستم با اختصاصات مجزا از یکدیگر است (دانه کار، ۱۳۸۳: ۱۰). فعالیت های گردشگری ساحلی را می توان به دو گروه اصلی تقسیم نمود:

۱. فعالیت های متکی بر طبیعت را می توان به مانند ماهیگیری، شنا، حمام آفتاب، غواصی، قایقرانی، اسکی رو، موج سواری و... تقسیم کرد.
۲. فعالیت های متکی بر تسهیلات انسان را می توان به ساخت مانند خرید، تفریح، استفاده از رستوران ها، پارک ها، شهر بازی ساحلی، سینما های روباز و... تقسیم کرد (سرابی، ۱۳۷۸: ۷۲).

### ۳. گردشگری در جزیره کیش

ساختار مرجانی، جذابیت های تاریخی و فرهنگی، قابلیت استفاده شنا و تفریحی در ماه های سرد سال، حیات غنی زیر آب، پوشش گیاهی بومی، توپوگرافی مناسب ساحلی، موقعیت جزیره نسبت به بدنی اصلی کشور و... از امکانات این جزیره است. نظر به اکوسیستم حساس جزیره کیش، انجام هرگونه توسعه و پیشنهاد هرگونه طرحی برای توسعه توریسم نیاز به بررسی دقیق و اجرای فرآیند ارزیابی اثرات زیست محیطی دارد (نیازمند، ۹: ۱۳۷۸). مراکز اقامتی در جزیره کیش (هتل و تأسیسات) بر کاربری زمین، زیبایی و جذابیت مناظر (تسهیلات و زباله)، خاک (فرسایش و کاهش)، آلدگی (آب و فاضلاب) و آب های سطحی مؤثر بوده اند. مراکز تجاری نیز بر کاربری زمین، آب های سطحی، زیبایی و جذابیت مناظر، خاک، آلدگی های محیطی، فرهنگ و اقتصاد منطقه تأثیر گذاشته اند و بالاخره مراکز تفریح توریستی و ورزشی به ویژه تسهیلات فراهم شده در سواحل، بر کاربری زمین، آب های سطحی و زیر زمینی، زیبایی و جذابیت مناظر، خاک، آلدگی های محیطی وحش منطقه مؤثر بوده اند. در وضعیت موجود، اراضی وسیع و لکه های متعددی در سطح جزیره به ویژه در نواحی حساس و شکننده ساحلی، بدون برخورداری از هرگونه توجیه زیست محیطی، مورد ساخت و ساز قرار گرفته اند (حیدری، ۱۳۷۸: ۱۳۷۸). تخریب و تبدیل بی ملاحظه ای فضاهای طبیعی به فضاهای مصنوع و احداث بنای های حجمی و مرفوع با توجه به محدودیت چشم انداز های طبیعی جزیره و اعمال تناسب بین محیط های طبیعی و مصنوعی (انسان ساخت) در نواحی ساحلی کاملاً مشهود می باشد. تقطیع چشم انداز های طبیعی با احداث راه ها و ساختمان ها، اثراتی چون از بین رفتن اکوسیستم های حساس، کاهش ارزش ها و خسارات فیزیکی را به همراه خواهد داشت. برای حمایت محیطی در اقدامات، باید برنامه ریزی دقیق جهت جلوگیری از تخریب

اکوسیستم‌ها قبل از اجرای پروژه‌ها انجام گیرد (همان: ۱۷۷). مطالعات انجام گرفته نشان می‌دهد که در قسمت‌های شرق و شمال شرق جزیره که بیشترین حجم گردشگر را پذیرا می‌باشد و دارای تراکم بالایی از تاسیسات گردشگری (همچون: آلاچیق‌ها در کنار ساحل، هتل‌ها و رستوران‌ها و تأسیسات ورزشی و...) است و جنس ساحل اغلب، ماسه‌ای است، بیشترین تغییر مرفولوژی و یا به عبارتی روشن‌تر تخریب مستقیم سواحل ماسه‌ای صورت می‌گیرد. در این رابطه ساخت و سازهای ساحلی، به عنوان یک مانع در فرسایش و رسوب‌گذاری ساحل نقش اساسی داشته‌اند و خودسیب بوجود آمدن شکل خاصی از ساحل می‌شوند. در نتیجه می‌توان گفت که تراکم گردشگران در امتدادهایی خاص از سواحل سبب شده در این مناطق تأسیسات و ساخت و سازها به منظور رفاه حال گردشگران و جذب توریست بیشتر رو به افزایش باشد که وجود این تأسیسات سبب تغییر شکل و مرفولوژی خط ساحلی می‌شود و بعضًا در مواردی برای بهره‌برداری ویژه، قسمت‌هایی از ساحل را بربیده و یا به آن به شکل پیشروی در آب افزوده‌اند که این خود سبب تغییر خط ساحل می‌شود (همان: ۱۷۷). از سویی دیگر رفت و آمد گردشگران در کنار سواحل نه تنها باعث افزایش آلودگی محیط زیست ساحلی و آب شده بلکه به علت استفاده آن‌ها از سواحل خود سبب تغییراتی در محیط زیست ساحلی می‌شود که نمونه‌ای از آن جمع‌آوری صدف‌ها و مرجان‌های تزیینی توسط گردشگران است.

**۴. تغییرات کاربری در معماری هتل‌های جزیره کیش و نقش آن در گسترش گردشگری ساحلی**

کیش را می‌توان یک محیط نسبتاً ساخته نشده تلقی کرد. از مساحت ۹۷۰ هکتاری آن، حدود ۶۸۸۰ هکتار را اراضی بایر، جنگل کاری، باغ و کشاورزی و دارای پوشش گیاهی پراکنده تشکیل داده که معادل ۷۵ درصد کل جزیره می‌باشد. تنها ۲۲۱۰ هکتار از جزیره سطوح ساخته شده است. کاربری‌های عمده کیش را می‌توان به گروه‌های مسکونی و گردشگری، صنعتی، کارگاهی و خدماتی، حمل و نقل و انباره و اراضی بایر با پوشش گیاهی پراکنده، جنگل کاری، کشاوری، باغ و فضای سبز و تأسیسات و تجهیزات شهری، نظامی و غیره تقسیم نمود (Moshabaki and Mojahed, 2019). روند تحولات کاربری اراضی در جزیره را می‌توان به سه دوره کلی تقسیم نمود: دوره اول: کیش دهه‌ی ۴۰ و قبل از آن که می‌توان آن را کیش منزوعی با ساختاری سنتی نامید. فعالیت‌های صید، کشاورزی و تجارت بر اقتصاد آن حاکمیت داشت در این دوره جزیره به صورت ملوک الطوایفی اداره می‌گشت (افشار سیستانی، ۱۳۷۰: ۳۹) و ۲۴۳. دوره دوم: اواخر دهه ۴۰ و عملأً از اوائل دهه ۵۰، کیش تفرج گاهی. دوره سوم: کیش در دوره حاضر، دوره رشد کیش (مهندسین مشاور سازه‌پرداز، ۱۳۸۶: ۸). چند نوع فعالیت ساختاری وجود دارد که بر تغییر فیزیکی خط ساحلی تأثیر می‌گذارد و شامل خانه‌سازی (اشکال ۳۰ و ۳۱)، توسعه صنعتی، بنادر، مسیرهای کشتیرانی، خاکریزها، گذرگاه‌های خشکی، دیوارهای دریا، موج‌شکن‌ها، پروژه‌های استوارسازی شن‌ها و ساحل، موانع نگهدارنده طوفان‌های دریایی و امواج و غیره می‌شود. از آنجا که بیشتر ساخت و سازهای جزیره کیش در حاشیه سواحل ماسه‌ای صورت گرفته این تأسیسات بر سرعت و شدت تغییرشکل ساحل افزوده است و می‌توان گفت سازه‌های انسان ساخت تأثیر مستقیم بر تغییر مرفولوژی خط ساحلی گذاشته است و تغییر کاربری اراضی از حالت طبیعی به مصنوعی سبب تغییر شکل ساحل گشته است. بنابراین در سواحل ماسه‌ای که امکان تغییرات مرفولوژیکی در آن‌ها به دلیل شکل، ساختار و جنس ساحل امکان‌پذیر است، در صورت به فعل رسیدن پتانسیل حمل رسوب موازی ساحل و وجود منابع رسوبی کافی، در صورت احداث سازه‌های ساحلی که مانع یک فضای جمعی با سازماندهی مرکز جریان رسوب گردد، تغییراتی در دو سمت سازه احداث شده به صورت فرسایش و پس روی خط ساحلی و یا رسوب‌گذاری و پیش روی خط ساحلی

ایجاد خواهد شد که میزان و موقعیت این تغییرات بستگی به جهت انتقال خالص رسوب و نیز مقدار پتانسیل حمل خواهد داشت (مهندسین مشاور سازه‌پرداز، ۱۳۸۶: ۳۸۶).



شکل ۳. سازماندهی خطی یک واحد اقامتی، (منبع: نگارنده)، شکل ۴. سازماندهی ارگانیک در الگوی معماری کیش. هتل تاپ رز، (منبع: نگارنده)



شکل ۵. مجموعه مسکونی ارم و دلفین. سازماندهی ارگانیک (منبع: نگارنده)، شکل ۶.

در ادامه نمونه‌هایی از تغییرات ایجاد شده در سواحل ماسه‌ای ناشی از سازه‌های انسان ساخت آورده شده است:

- **رسوب‌گذاری در ساحل غربی بندرگاه تجاری کیش**

مقایسه تصاویر ماهوار ای مربوط به سال‌های ۱۳۶۶ و ۱۳۸۳ در محدوده بندرگاه تجاری (واقع در شمال شرقی جزیره) نشان م‌دهد که در غرب این بندر در محدوده نسبتاً کمی رسوب‌گذاری انجام شده و خط ساحل پیش روی داشته است (مجاهد، ۱۳۸۹: ۱۶۲). اما تصویر سمت راست نشان می‌دهد که سازمان منطقه آزاد به‌طور کامل سمت چپ بندرگاه را با خاک پرکرده است و این امر نمونه کامل سازه‌های انسان ساخت در این قسمت از ساحل می‌باشد (شکل ۷).



شکل ۷. رسوب‌گذاری غرب بندرگاه تجاری، بر اساس تصویر سال ۱۳۸۳ (سمت چپ) و تصویر سال ۱۳۶۶ (وسط)  
(مأخذ: مهندسین مشاور سازه‌پرداز) و تصویر سمت راست، ۱۳۹۵ (مأخذ: google earth. ۰۵/۲۰/۱۶-۰۵/۲۰/۱۶)

- **تغییرات ایجاد شده در ساحل اطراف هتل داریوش**

تصاویر ماهواره‌ای نشان می‌دهد که ساحل مقابل هتل داریوش (واقع در شرق جزیره) به دلیل ساخت و سازهایی که در راستای جذب گردشگران در آن صورت گرفته، می‌تواند به عنوان یک ساحل دست خورده مد نظر قرار گیرد. عمده‌ترین تغییری که به طور واضح در این محدوده از ساحل مشهود است، احداث موج‌شکن و در پی آن رسوب‌گذاری در ساحل شرقی و فرسایش کمتر در ساحل غربی آن است (شکل ۹).

#### • تغییرات خط ساحل در اطراف اسکله پاویون

اسکله اختصاصی پاویون در شرق جزیره واقع شده است و در مقابل آن سازه‌ای سنگی احداث شده است که شکل آن در قسمت انتهایی شبیه لنگر کشتی است. این سازه باعث رسوب‌گذاری گسترده‌تر در ساحل جنوبی و با وسعت کمتر در ساحل شمالی گردیده است (شکل ۱۰)، (همان: ۱۶۶-۱۶۷).



شکل ۸. تغییرات ایجاد شده در ساحل مقابل هتل داریوش      شکل ۹. تغییرات ایجاد شده در ساحل مقابل هتل داریوش  
(منبع: مهندسین مشاور سازه پرداز، ۱۳۸۶، ۲۰۱۶)



شکل ۱۰. رسوب‌گذاری در اطراف اسکله سنگی پاویون (منبع: مهندسین مشاور سازه پرداز، ۱۳۸۶)

#### • تغییرات موقعیت خط ساحل محدوده هتل سیمرغ

در ساحل جنوب غربی جزیره و در مقابل هتل سیمرغ یک اسکله سنگی تفریحی احداث شده است که در این منطقه از ساحل با توجه به جهت حرکت رودخانه، رسوب‌گذاری در جنوب اسکله ایجاد شده است (شکل ۱۱).

#### • تغییر موقعیت خط ساحل در پشت بارج متروکه در ساحل شرقی

بالاتر از پلاز بانوان جدید بارجی (شناوری برای حمل و نقل) در کنار ساحل ماسه‌ای و به موازات ساحل رها شده است. این بارج مشابه یک موج‌شکن موازی با ایجاد منطقه‌ای آرام در بین ساحل و بارج و تفرق امواج عمود بر ساحل، باعث شکل‌گیری پدیده‌ای بنام تومبولو (نوعی زمین چهره حاصل از رسوب‌گذاری) شده است (شکل ۱۲).



شکل ۱۱. (سمت راست)، نحوه رسوب گذاری در ساحل جنوبی اسکله هتل سیمیرغ (منبع: مهندسین مشاور سازه پرداز، ۱۳۸۶)

شکل ۱۲. (سمت چپ)، پیش آمدگی ساحل در پشت بارج رها شده به موازات ساحل در شمال شرقی مسجد امیرالمؤمنین (منبع: مهندسین مشاور سازه پرداز، ۱۳۸۶).

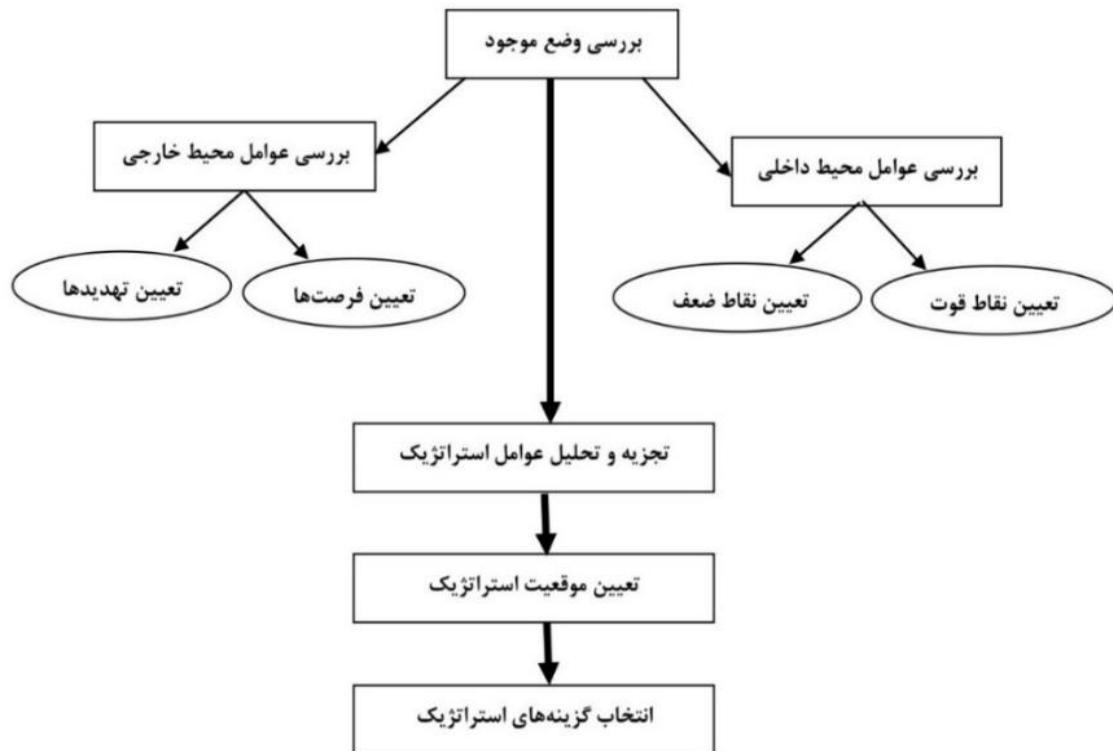
## ۵. تجزیه و تحلیل اطلاعات

جامعه‌های آماری این تحقیق عبارتند از ۱. کارشناسان و خبرگان گردشگری (محاسبه وزن مطلوب) در حوزه‌های اجتماعی - فرهنگی و سیاسی؛ اقتصادی- تولیدی؛ زیست محیطی که طریق روش نمونه‌گیری گلوله برفی انتخاب شدند. ۲. جامعه آماری گردشگران داخلی و خارجی جزیره کیش (محاسبه وزن موجود) که به منظور سنجش شاخص‌های پایداری مربوط به کالا و خدمات گردشگری عرضه شده در مقصد گردشگری جزیره کیش، به عنوان دومین جامعه آماری با روش نمونه‌گیری تصادفی تعیین گردید (جدول ۲). ۳. جامعه میزبان به عنوان سومین گروه مورد مطالعه با هدف سنجش جنبه‌های پایداری توسعه گردشگری از دیدگاه آن‌ها با روش نمونه‌گیری تصادفی، مورد بررسی و مطالعه قرار گرفته‌اند (محاسبه وزن موجود). ۴. جامعه آماری کارشناسان محیط زیست که آگاه به مسائل زیست محیطی جزیره کیش جهت سنجش توسعه پایدار گردشگری بر اساس جنبه‌های خاص زیست محیطی، در مطالعات این پژوهش قرار گرفتند (محاسبه وزن موجود).

جدول ۲. تعداد نمونه جامعه‌های آماری پژوهش (منبع: نگارنده)

ردیف	جامعه آماری	تعداد نمونه
۱	خبرگان (محاسبه وزن مطلوب)	10
۲	جامعه میزبان (محاسبه وزن موجود)	154
۳	گردشگران (محاسبه وزن موجود)	۱۱۰
۴	کارشناسان محیط زیست (محاسبه وزن موجود)	۲۵

در پژوهش حاضر ضمن طبقه‌بندی نقاط قوت و ضعف و نیز فرصت‌ها و تهدیدهای موجود، ماتریس استراتژی‌های متناسب با موقعیت ارائه شد. برای ساختن ماتریس تهدیدها و فرصت‌ها و ضعف‌ها و قوت‌ها باید هشت مرحله زیر را طی نمود.



شکل ۱۳. چارچوب تحلیل SWOT. (کریمی و محبوبفر، ۹۴: ۱۳۹۱)

- تهییه فهرستی از فرصت‌های مهم موجود در محیط خارج
- تهییه فهرستی از تهدیدهای عمدۀ موجود در محیط خارج
- تهییه فهرستی از مهم‌ترین قوتهای داخلی
- تهییه فهرستی از مهم‌ترین ضعفهای داخلی
- مقایسه قدرت‌های داخلی و فرصت‌های خارجی و قرار دادن نتیجه در گروه راهبردهای SO
- مقایسه ضعفهای داخلی با فرصت‌های خارجی و قرار دادن نتیجه در گروه راهبردهای WO
- مقایسه قوتهای داخلی با تهدیدهای خارجی و قراردادن نتیجه در گروه راهبردهای ST
- مقایسه ضعفهای داخلی با تهدیدهای خارجی و قراردادن نتیجه در گروه راهبردهای WT
- تشکیل ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی(شکل ۱۳)

در ابتدا عوامل داخلی (قوتهای و ضعفهای) و عوامل خارجی (فرصت‌ها و تهدیدهای) فهرست می‌شوند و سپس به منظور تشکیل ماتریس‌های ارزیابی عوامل داخلی و خارجی و به هر عامل راهبردی ضریب وزنی بین صفر (بی‌اهمیت) تا ۱ (بسیار مهم) اختصاص می‌دهند. در اینجا از نرمال کردن برای وزن‌دهی استفاده شده و محدوده اعداد مورد نظر بر اساس جداول ۳ و ۴ بین ۱ تا ۵ است. مقدار عددی ضریب، نشان‌دهنده اهمیت نسبی یک عامل نسبت به عوامل دیگر است سپس ضرایب نرمال می‌شوند. در مرحله بعد در ستون نرمال شده ضرایب داده شده نرمال می‌شوند و در ستون امتیاز وضع موجود به هر عامل بر اساس نحوه مدیریت قوتهای و ضعفهای و همچنین واکنش سیستم نسبت به تهدید یا فرصت‌ها و موقعیت کنونی سیستم، امتیازی اختصاص خواهد یافت. در نهایت به منظور برآوردن امتیاز وزن دار هر

عامل، در ستون امتیاز وزن دار مقدار عددی که حاصل ضرب دو ستون وزن نرمال شده و امتیاز وضع موجود هست وارد می شود. همچنین برای تعیین وزن هر یک از عوامل و تصمیم‌گیری درباره عوامل راهبردی با اهمیت زیاد و کم از نظر خبرگان طریقه پرسشنامه استفاده شد و وزن مناسب به هر عامل نسبت داده شد. جمع امتیازات وزنی کل با استفاده از ستون امتیاز وزن دار شده ماتریس ارزیابی عوامل داخلی یا برای هر یک از سری عوامل داخلی و خارجی جداگانه محاسبه شد تا مشخص کرد که یک سیستم چگونه به عوامل و نیروهای موجود و بالقوه در محیط پاسخ می دهد که همواره متوسط امتیاز وزنی کل در یک سیستم در یک زمینه عدد ۳ است. چنانچه امتیاز وزنی کل محاسبه شده ماتریس ارزیابی عوامل داخلی یا IFE کمتر از ۳ باشد یعنی سازمان از نظر عوامل داخلی ضعیف است و اگر میانگین مذکور بیشتر از سطح باشد، بیانگر قوت سازمان از لحاظ عوامل داخلی خواهد بود. اگر امتیاز وزنی کل محاسبه شده ماتریس ارزیابی عوامل خارجی یا EFE کمتر از ۳ باشد یعنی سازمان از نظر عوامل خارجی در معرض تهدید است و اگر میانگین مذکور بیشتر از ۳ باشد بیانگر فرصت‌های سازمان از لحاظ عوامل خارجی خواهد بود. جدول ۵ ماتریس ارزیابی IFE و جدول ۶ ماتریس ارزیابی EFE را نشان می دهد.

جدول ۳. امتیازدهی بر اساس وضع موجود جدول ۴. وزن دهی بر اساس اهمیت

مقدار عددی	سطح اهمیت	مقدار عددی	وضع موجود
۱	بی‌اهمیت	۱	ضعیف
۲	کم‌اهمیت	۲	کمتر از متوسط
۳	اهمیت متوسط	۳	متوسط
۴	با اهمیت زیاد	۴	بیشتر از متوسط
۵	با اهمیت خیلی زیاد	۵	بسیار خوب

جدول ۵. ارزیابی قوتها و ضعفها- عوامل داخلی

امتیاز وزن دار	امتیاز وضع موجود	وزن نرمال شده	وزن بر اساس اهمیت	عوامل راهبردی داخلی (IFE)	نحوه بیان
۰/۰۹۶	۴	۰/۰۲۴	۵	S1- وجود امنیت اجتماعی مناسب در سطح جزیره	۱
۰/۰۷۶	۴	۰/۰۱۹	۴	S2- دید مناسب به دریا	۲
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	S3- وجود ظرفیت‌های اقتصادی	۳
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	S4- جذب بالای گردشگر در سال به لحاظ موقعیت طبیعی واکولوژیکی	۴
۰/۰۳۸	۲	۰/۰۱۹	۴	S5- قرارگرفتن در آب های خلیج فارس به عنوان تنها جزیره مرجانی کشور	۵
۰/۰۷۶	۴	۰/۰۱۹	۴	S6- اکوسیستم متنوع دریایی و ساختار مرجانی	۶
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	S7- حیات غنی زیر آب،	۷
۰/۰۴۲	۳	۰/۰۱۴	۳	S8- پوشش گیاهی بومی،	۸
۰/۰۲۸	۲	۰/۰۱۴	۳	S9- تپوگرافی مناسب ساحلی	۹
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	S10- وجود جاذبهای بالای طبیعت گردی در جزیره	۱۰
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	S11- داشتن فرهنگ و آدام رسم خاص منطقه و جذاب بودن آن برای گردشگران	۱۱
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	S12- وجود آثار به جای مانده از بنای‌های تاریخی مربوط به دوران تاریخی	۱۲
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	S13- امکانات کافی برای مسافرت به جزیره هم از طریق راه های دریایی و هوایی	۱۳
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	S14- توجه خاص منطقه آزاد به بخش گردشگری جزیره	۱۴

امتیاز وزن دار	امتیاز وضع موجود	وزن نرمال شده	وزن بر اساس اهمیت	عوامل راهبردی داخلی (IFE)	جهت و عمق
۰/۰۷۶	۴	۰/۰۱۹	۴	S15-سواحل ماسه ای و مرجانی بی نظر	
۰/۰۷۶	۴	۰/۰۱۹	۴	S16-آبهای پاک	
۰/۰۹۶	۴	۰/۰۲۴	۵	S17-جاذبه‌های تاریخی و فرهنگی،	
۰/۰۴۲	۳	۰/۰۱۴	۳	S18-قابلیت استفاده جهت شنا و تفریح در ماههای سرد سال،	
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	S19-وجود سنگ برای پیشروی در دریا	
۰/۰۲۸	۲	۰/۰۱۴	۳	S20-نواحی حفاظت شده و دارای نامهواری در بخش شرقی مناسب برای گردشگری	
۰/۰۳۸	۲	۰/۰۱۹	۴	W1- انواع مختلف مشکلات ناشی از استفاده و توسعه کنترل نشده گردشگری	
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	W2-بروز خسارت اکولوژیکی استفاده بیش از حد از محیط زیست طبیعی حساس و آسیب پذیر توسط گردشگران،	
۰/۰۳۸	۲	۰/۰۱۹	۴	W3-تصرف زمین‌های ساحلی	
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	W4-گسترش ساخت و سازها و زمین‌های شهری و احیای زمین در دریا سبب تخریب مرجانها می‌شود.	
۰/۰۴۸	۲	۰/۰۲۴	۵	W5-استفاده شدید و نامناسب از محیط زیست ساحلی و دریایی	
۰/۰۳۸	۲	۰/۰۱۹	۴	W6-از بین رفتن حیات دریایی توسط گردشگران یا توسط اهالی بومی از طریق فروش به گردشگران،	
۰/۰۳۸	۲	۰/۰۱۹	۴	W7-از بین رفتن صخره‌ها و تپه‌های مرجانی	
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	W8-عدم وجود یک استخوان‌بندی منسجم و هماهنگ در زمینه تخصیص فضا و کاربری‌های مناسب	
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	W9-بهره‌داری زیاده از حد، در جریان ماهیگیری، به دلیل لنگر انداختن کشتی‌ها و رها کردن تورهای ماهیگیری به صخره‌ها و تپه‌های مرجانی آسیب می‌رساند	
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	W10-فرسایش خاک،	
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	W11-رانش زمین،	
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	W12-تغییرات خط ساحلی	
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	W13-تابودی زیستگاه‌های ساحلی،	
۰/۰۲۸	۲	۰/۰۱۴	۳	W14-خشک شدگی یا آسودگی آبهای زیرزمینی	
۰/۰۴۲	۳	۰/۰۱۴	۳	W15-فشار بر روی منابع آب و انرژی،	
۰/۰۲۸	۲	۰/۰۱۴	۳	W16-معابر عمومی ساحلی و دسترسی به کنار دریا و کاربری‌های مجاور آن	
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	W17-به خطر افتادن بهداشت و سلامتی ناشی از شبکه‌های ناکافی دفع زباله و فاضلاب	
۰/۰۳۸	۲	۰/۰۱۹	۴	W18-نحوه دفع فاضلاب با توجه به بافت مرجانی جزیره	
۰/۰۲۸	۲	۰/۰۱۴	۳	W19-ته نشین شدن رسوبات فاضلاب‌های شهری موجب دفن شدن صخره‌های مرجانی می‌شود.	
۰/۰۲۸	۲	۰/۰۱۴	۳	W20-لایروبی کردن نواحی برون ساحلی موجب تخریب بیشتر مرجانها می‌شود.	
۰/۰۲۸	۲	۰/۰۱۴	۳	W21-زیستگاه‌های دریایی نیازمند تغذیه مصنوعی هستند.	
۰/۰۲۸	۲	۰/۰۱۴	۳	W22-عدم معرفی هر چه بیشتر جاذبه‌های گردشگری منطقه در جهت جذب گردشگران	

امتیاز وزن دار	امتیاز وضع موجود	وزن نرمال شده	وزن بر اساس اهمیت	عوامل راهبردی داخلی (IFE)	مجموع
۰/۰۲۸	۲	۰/۰۱۴	۳	-تمرکز جمعیت در نوار ساحلی و تهدید منابع طبیعی با ارزش این ناحیه	
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	- عدم رعایت اصول همگواری کاربری‌ها و فقدان حضور ضوابط در مورد ارجحیت کاربری‌ها در زمان تخصیص زمین (مانند استقرار منطقه صنعتی در مجاورت شهر تاریخی حریره و ورزشگاه المپیک )	
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	-گسترش انواع آلدگی‌های زیست محیطی در تمام مناطق ساحلی (خشکی و دریا)	
۰/۰۲۸	۲	۰/۰۱۴	۳	-عدم معرفی هر چه بیشتر جاذبه‌های گردشگری منطقه در جهت جذب گردشگران	
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	-طرح‌های ضعیف کاربری اراضی و طراحی‌های مهندسی تسهیلات گردشگری همانند انواع دیگر توسعه می‌تواند موجب فرسایش، زمین لغزش، سیلاب و سایر مشکلات گردد	
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	-فقدان یک نظام سلسله مراتبی در شبکه معابر و بعضًا اشغال بی‌رویه فضا توسط این کاربری‌ها	
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	-وجود پروژه‌های نیمه کاره و رهاشده	
۰/۰۷۲	۳	۰/۰۲۴	۵	-فعالیتهای ساختاری که بر تغییر فیزیکی خط ساحلی تأثیر می‌گذارد مانند خانه سازی، توسعه صنعتی، بنادر، مسیرهای کشتیرانی، خاکریزها، گذرگاه‌های خشکی، دیوارهای دریا، موج شکنها، پروژه‌های استوار سازی شن‌ها و ساحل، موانع نگهدارنده طوفان‌های دریایی و امواج	
۰/۰۵۷	۳	۰/۰۱۹	۴	-خسارت به مکان‌های تاریخی و باستانی	
۲/۷۸	۱۴۲	۱	۲۰۶	جمع بندی	

مطابق جدول ۵، از بررسی نتایج ماتریس عوامل داخلی می‌توان دریافت که مجموع امتیاز وزن دار قوت‌ها و ضعف‌ها (۲/۷۸) از مقدار میانگین عدد ۳ کمتر است که نشان می‌دهد ارگان‌ها و افراد مسئول در امر گردشگری ساحلی (معماری ساحلی) نسبت به عوامل داخلی واکنش مناسبی نداشته و نتوانستند از قوت‌ها در مقابل ضعف‌ها به خوبی بهره ببرند. از مهم‌ترین قوت‌ها می‌توان به وجود جذابیت‌های تاریخی و فرهنگی و امنیت اجتماعی در سطح جزیره با امتیاز ۰/۰۹۶ اشاره کرد. مسلمًاً جذابیت‌های تاریخی و فرهنگی نقش بسزایی در هم پوشانی نقاط ضعف در رابطه با معماری ساحلی ایفا می‌کند. همین‌طور وجود امنیت اجتماعی نیز می‌تواند به طور مؤثری در جهت جذب بیشتر گردشگر و ایجاد پایداری اجتماعی بیشتر عمل کند. در بخش ضعف‌ها نیز عوامل نابودی زیستگاه‌های ساحلی (۰/۰۷۲) و فعالیت‌های ساختاری که بر تغییر فیزیکی خط ساحلی تأثیر می‌گذارد مانند خانه‌سازی، توسعه صنعتی، بنادر، مسیرهای کشتیرانی، خاکریزها، گذرگاه‌های خشکی، دیوارهای دریا، موج شکن‌ها، پروژه‌های استوارسازی شن‌ها و ساحل، موانع نگهدارنده طوفان‌های دریایی و امواج (۰/۰۷۲) از با اهمیت‌ترین نقاط ضعف در این جزیره می‌باشند که تا حد زیادی بر کیفیت معماری ساحلی تاثیر می‌گذارند. همین‌طور عامل عدم رعایت اصول همگواری کاربری‌ها و فقدان حضور ضوابط در مورد ارجحیت کاربری‌ها در زمان تخصیص زمین، نیز از عوامل با اهمیت از نگاه کارشناسان تلقی شده است.

## جدول ۶. ارزیابی فرصت‌ها و تهدیدها - عوامل خارجی

ردیف	عنوان	دسته بندی	عنوان	امتیاز اهمیت	وزن نرمال شده	امتیاز موجود	وزن دار	امتیاز
	عوامل راهبردی خارجی (EFE)							
۰/۲۱	۰۱- سطح قابل ملاحظه اراضی بایر و با پوشش گیاهی محدود که در حدود ۶۱/۷ درصد سطح کل جزیره را شامل می‌شود و امکان استقرار انواع فعالیت‌های کاربری‌های جدید را میسر می‌سازد.	۱	۵	۵	۰/۰۴۲			
۰/۱۶۸	۰۲- اهمیت یافتن بخش گردشگری ویژه گردشگری داخلی و خارجی در محافل سیاسی و تصمیم‌گیری کشور	۲	۴	۵	۰/۰۴۲			
۰/۱۱۷	۰۳- انعطاف‌پذیری نظام اداری و شهرسازی کیش در مقابل تغییرات ضروری در کاربری‌های موجود و تصمیم‌گیری‌های قبلی	۳	۳	۴	۰/۰۳۹			
۰/۱۶۸	۰۴- امکان ایجاد جاذبه‌های مصنوعی مانند برگزاری جشن‌ها و مسابقات ورزشی و هنری	۲	۴	۵	۰/۰۴۲			
۰/۱۱۷	۰۵- وجود ساحل گسترده و توان بالقوه برای فعالیت‌های تفریحی و گردشگری	۳	۳	۴	۰/۰۳۹			
۰/۱۲۶	۰۶- وجود انگیزه در بخش خصوصی جهت سرمایه‌گذاری توسعه گردشگری در جزیره	۲	۳	۵	۰/۰۴۲			
۰/۱۲۶	۰۷- توان بالقوه بخش گردشگری برای سرمایه‌گذاری‌های دولتی و خصوصی	۲	۳	۵	۰/۰۴۲			
۰/۱۲۶	۰۸- کاهش میزان مهاجرت از منطقه به دلیل وجود فرصت‌های شغلی	۲	۳	۵	۰/۰۴۲			
۰/۱۱۷	۰۹- عمق کم آب در کیش امکان توسعه در بیرون خط ساحلی و افزایش خط ساحلی را می‌دهد	۳	۳	۴	۰/۰۳۹			
۰/۱۱۷	۱۰- وجود چشم‌اندازها و محیط طبیعی نسبتاً بکرو پر جاذبه به واسطه دریا برای انواع فعالیت‌های گردشگری و ساحلی	۳	۳	۴	۰/۰۳۹			
۰/۱۱۷	۱۱- وجود بافت مرجانی بسیار زیبا	۲	۳	۴	۰/۰۳۹			
۰/۰۸۴	۱۲- توان گردشگری قنات‌ها جاذبه‌های گردشگری نظام قنا تها	۱	۲	۵	۰/۰۴۲			
۰/۱۲۶	۱۳- فاصله نزدیک کیش به ساحل ایران و امکان انتقال بخشی از فعالیت‌های حمل و نقل دریایی مرتبط با کیش در این سواحل	۲	۳	۵	۰/۰۴۲			
۰/۰۵	۱۴- زیستگاه گونه‌های کمیاب لاک پشت ها	۱	۲	۳	۰/۰۲۵			
۰/۱۲۶	۱۵- تخریب اراضی ساحلی، اثرات زیست محیطی	۲	۳	۵	۰/۰۴۲			
۰/۱۱۷	۱۶- تاثیر تخریب اراضی بر چشم اندازها ای طبیعی	۲	۳	۴	۰/۰۳۹			
۰/۰۷۸	۱۷- تخریب زیستگاهها و اکوسیستم‌های طبیعی جزیره	۱	۲	۴	۰/۰۳۹			
۰/۰۷۵	۱۸- اختلال در زیست گاههای حیات وحش (از جمله لاک پشت ها و مرجان ها) و اختلال در دوره های حساس زیستی آن ها	۲	۳	۳	۰/۰۲۵			
۰/۱۱۷	۱۹- آلدگی آب و افزایش میزان کربن در آن،	۲	۳	۴	۰/۰۳۹			
۰/۰۵	۲۰- رسوب گذاری در آب ،	۱	۳	۳	۰/۰۲۵			
۰/۱۱۷	۲۱- فرسایش خاک	۲	۳	۴	۰/۰۳۹			
۰/۰۷۸	۲۲- تولید زباله	۱	۲	۴	۰/۰۳۹			
۰/۱۲۶	۲۳- فرسایش و تخریب سواحل	۲	۳	۵	۰/۰۴۲			
۰/۱۲۶	۲۴- تابوڈی اکوسیستم طبیعی	۲	۳	۵	۰/۰۴۲			

امتیاز وزن دار	امتیاز وضع موجود	وزن نرمال شده	وزن بر اساس اهمیت	عوامل راهبردی خارجی (EFE)	عنوان
۰/۱۱۷	۳	۰/۰۳۹	۴	-بهرهبرداری نامناسب و پیش از ظرفیت زیست بوم‌های آبی،	T11
۰/۱۲۶	۳	۰/۰۴۲	۵	-بهرهبرداری نامناسب و پیش از ظرفیت مراتع و جنگل‌های جزیره	T12
۰/۰۸۴	۲	۰/۰۴۲	۵	-تغییرکاربری زمین	T13
۳/۱۱	۷۹	۱	۱۱۸	جمع بندی	

از بررسی نتایج جدول ۶، ماتریس ارزیابی عوامل خارجی یا محیطی می‌توان دریافت که مجموع امتیاز وزن دار فرصت‌ها و تهدیدها (۳/۱۱) از مقدار میانگین عدد ۳ کمی بیشتر است که نشان می‌دهد ارگان‌ها و گردشگران نسبت به عوامل خارجی واکنش مناسبی نشان داده‌اند و از طریق فرصت‌های پیش رو سعی در برداشتن موانع و نقاط ضعف دارند. از جمله مهمترین فرصت‌ها امکان استقرار انواع فعالیت‌ها و کاربری‌های جدید با توجه به پوشش قابل توجه گیاهی در سطح جزیره (۰/۲۱)، اهمیت یافتن بخش گردشگری ویژه گردشگری داخلی و خارجی در محافل سیاسی و تصمیم‌گیری کشور (۰/۱۶۸)، وجود ساحل گسترده و توان بالقوه برای فعالیت‌های تفریحی و گردشگری (۰/۱۱۷)، فاصله نزدیک کیش به ساحل ایران و امکان انتقال بخشی از فعالیت‌های حمل و نقل دریایی مرتبط با کیش در این سواحل (۰/۱۲۶) می‌باشد.

جدول ۷. راهبردهای مرتبط با جدول سوات (منبع: نگارنده)

استراتژی های پرهیز (WT) - جستجوی فرصت - تدافعي	استراتژی های ثبات (ST)، ایجاد فرصت-رقابتی	استراتژی تقویت (WO)، حفظ فرصت-عاملی	استراتژی های هدف - استفاده بهینه و سریع از فرصت-تهاجمی
<p>- احیا و بازسازی خانه</p> <p>- توجه به نیازهای اقتصادی جامعه میزبان و افزایش فرصت‌های کسب منطقه میرمهنا به سبک عماری مناطق ساحلی و</p> <p>- گردشگری، وام های کم بهره و اعطای مجوزها</p> <p>- بلا بردن سطح مهارت و تخصص افراد جامعه بومی خصوصاً جوانان</p> <p>- از طریق دوره های آموزشی کوتاه و بلند مدت جهت آماده نمودن</p> <p>- آنها برای اتخاذ شغل های صنعت گردشگری و ارائه خدمات هرچه پایدارتر به گردشگران</p> <p>- کاربری اراضی دور نگهداشتن تأسیسات و نواحی در حال توسعه از خط ساحل دولت سوسیدها یا</p> <p>- طرح جامع خط تراز <math>+2</math> متر) و محافظت از آنها در برابر مناطق باریک بالاور معرف مخاطرات محیطی با رعایت حریم ساحلی</p> <p>- معافیت های مالیاتی به جاذبه های گردشگری</p> <p>- از دحام و شلوغی تعطیلات عید نوروز و سایر ایام شلوغی، مناسب با ظرفیت تحمل فیزیکی جزیره با استفاده از سیاست های خاص بازاریابی و مدیریتی تعدیل شود تا اثرات جبران ناپذیر بر محیط متوسط هم بتوانند از این</p> <p>- زیست و اکو سیستم های حساس جزیره کاهش یابد.</p> <p>- پشتیبانی از انتشار فعالیت های اقتصادی سازگار با ظرفیت های زیست محیطی مناطق ساحلی</p> <p>- ایجاد هماهنگی و همسایه و شفاف سازی در قوانین و مقررات ناظر بر فعالیت های بخش های دولتی، تعاوونی و خصوصی</p> <p>- در مکان بایی تأسیسات توریستی دقت لازم به عمل آید</p> <p>- تا از آسیب رسانی، تخریب و آلودگی محیط زیست در مناطق ساحلی جلوگیری شود.</p> <p>- تهیه طرح های بهسازی، بازسازی و مرمت درجهت</p> <p>- کاهش تخریب محیط زیست</p>	<p>- استفاده از ظرفیت های اقتصادی به منظور جذب توریسم</p> <p>- توجه به نیازهای اقتصادی جامعه میزبان و افزایش فرصت‌های کسب و کار گردشگری در میان آنها از طریق ایجاد تعاوونی های گردشگری، وام های کم بهره و اعطای مجوزها</p> <p>- از طریق افراد بومی مخصوصاً در کنار سایت های تاریخی و بخش دولتی (سازمان منطقه آزاد جزیره کیش) برای مشارکت فعالانه جامعه میزبان در فرایند توسعه گردشگری</p> <p>- آنها برای اتخاذ شغل های صنعت گردشگری و ارائه خدمات هرچه پایدارتر به گردشگران</p> <p>- تخصیص اراضی داخلی جهت احداث جاذبه های گردشگری که نیاز به چشم انداز ساحلی ندارند</p> <p>- لزوم اجرای الگوی متعادل کاربری زمین و مناسب با ایجاد جاذبه های جمعیتی، گردشگری، زیست محیطی و اقتصادی</p> <p>- قانونمند کردن شیوه بهره برداری، استقرار فعالیتها و ساخت و سازها در مناطق ساحلی همراه با ایجاد بستر های حقوقی لازم</p> <p>- توسعه فعالیت های اقتصادی سازگار با ظرفیت های زیست محیطی مناطق ساحلی</p> <p>- ایجاد هماهنگی و همسایه و شفاف سازی در قوانین و مقررات ناظر بر فعالیت های بخش های دولتی، تعاوونی و خصوصی</p> <p>- سیاستگذاری های توسعه گردشگری سازمان منطقه آزاد کیش مورد حمایت و تشویق قرار بگیرد و برنامه ریزی های لازم در خصوص اجرایی شدن این نوع گردشگری و جلب گردشگران علاقه مند به محیط</p>	<p>- احیای فرهنگ جامعه میزبان و معرفی آن به گردشگران از طریق افراد بومی مخصوصاً در کنار سایت های تاریخی و بخش دولتی (سازمان منطقه آزاد جزیره کیش) برای مشارکت فعالانه جامعه میزبان در فرایند توسعه گردشگری</p> <p>- آنها برای اتخاذ شغل های صنعت گردشگری و ارائه خدمات هرچه پایدارتر به گردشگران</p> <p>- تخصیص اراضی داخلی جهت احداث جاذبه های گردشگری گران اقیمت از جمله مسابقات دریافت ورالی در اراضی با پر</p> <p>- جزیره</p> <p>- خصوصیت مطالعه و توسعه قطب های توریستی از طریق طرح جامع صنعت در سطح ملی و منطقه ای</p> <p>- پیشنهاد می شود انواع مختلف گردشگری طبیعت محور با اثرات منفی کمتر بر محیط زیست شکننده جزیره در سیاستگذاری های توسعه گردشگری سازمان منطقه آزاد کیش مورد حمایت و تشویق قرار بگیرد و برنامه ریزی های لازم در خصوص اجرایی شدن این نوع گردشگری و جلب گردشگران علاقه مند به محیط</p>	<p>- اتخاذ خط مشی های توسعه گردشگری جامعه میزبان از طریق افراد بومی مخصوصاً در کنار سایت های تاریخی و بخش دولتی (سازمان منطقه آزاد جزیره کیش) برای مشارکت فعالانه جامعه میزبان در فرایند توسعه گردشگری</p> <p>- آنها برای اتخاذ شغل های صنعت گردشگری و ارائه خدمات هرچه پایدارتر به گردشگران</p> <p>- تخصیص اراضی داخلی جهت احداث جاذبه های گردشگری گران اقیمت از جمله مسابقات دریافت ورالی در اراضی با پر</p> <p>- جزیره</p> <p>- خصوصیت مطالعه و توسعه قطب های توریستی از طریق طرح جامع صنعت در سطح ملی و منطقه ای</p> <p>- پیشنهاد می شود انواع مختلف گردشگری طبیعت محور با اثرات منفی کمتر بر محیط زیست شکننده جزیره در سیاستگذاری های توسعه گردشگری سازمان منطقه آزاد کیش مورد حمایت و تشویق قرار بگیرد و برنامه ریزی های لازم در خصوص اجرایی شدن این نوع گردشگری و جلب گردشگران علاقه مند به محیط</p>

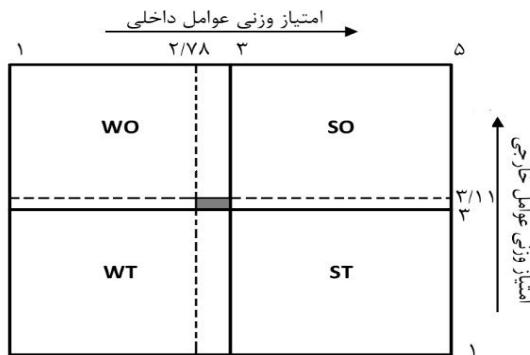
ادامه جدول ۷. راهبردهای مرتبط با جدول سوات(منبع: نگارنده)

استراتژی های پریز (WT) - جستجوی فرصت - تدافعی	استراتژی های ثبات (ST)، ایجاد فرصت-رقابتی	استراتژی تقویت (WO)، حفظ فرصت-عاملی	استراتژی های هدف استفاده بهینه و سریع افزایش-تهاجمی
<p>- معیارها کنترل و پایش مناسب و موثر برای ثبت و اعلام تأثیرات فعالیتهای مخرب و توسعه انسانی - نظارت و کنترل دستگاه های متولی در جهت کاهش تخریب محیط زیست</p>	<p>- اختصاصی و منوعت ساخت و ساز و بازارسازی سازهها در خدمات این خط تا دریا. - سالا بردن سطح مهارت و تخصص افراد جامعه بومی خصوصاً جوانان از آنها نمودن آنها برای اتخاذ شغل های صنعت گردشگری و ارائه خدمات هرچه باشدتر به گردشگران - جلوگیری از مهاجرت بی روپوه جوانان بومی جزیره به کشورهای عربی همسایه - دور نگهدارشتن ناسیبات و نواحی در حال توسعه از خط ساحلی (طریق جامع خط تراز +۲ متر) و محافظت از آنها در برابر مناطق باریسک بالا و در معرض مخاطرات محیطی بارعايت حریم ساحلی</p>	<p>- ایجاد مسیرهای حمل و نقل جدید - توجه به سلسله مراتب نقش راه ها - معمارهای لازم الاجرا برای جلوگیری از تخریب مناطق گردشگری تهیه و تدوین گردد. - کنترل ساخت و سازهای آتی به منظور حفظ توسعه پایدار - حفاظت و احیای زیست بومهای ساحلی و دریایی - تلاش جدی در جهت حفظ حریم دریا در پیروزه های عمرانی و گردشگری - سیستم های جمع اوری و تصفیه فاضلاب های شهری، صنعتی و کشاورزی، طبق ضوابط و استانداردهای مشخص گشته باشد.</p> <p>- فعالیتها و اقدامات در مناطق ساحلی به طور دائم مورد پایش و ارزیابی قرار گیرد.</p> <p>- مجموع مودن استفاده های اختصاصی از حریم ساحل و تأمین دسترسی همگانی به آن</p> <p>- ایجاد زمینه مشارکت همگانی در ساماندهی مناطق ساحلی</p> <p>- برنامه ریزی و لزوم اجرای سیستم طبیعی جهت محافظت بیشتر از جنبه های زیست محیطی و کاهش اثرات منفی توسعه گردشگری بر مناطق طبیعی آن جهت افزایش سطح پایداری اکو سیستم (سیستم طبیعی) جزیره کیش</p>	<p>زیست و مستولیت پذیر صورت پذیرد - جذب سرمایه گذاران داخلی و خارجی درجهت ورق اقتصادی جزیره باهمکاری سازمان منطقه آزادکش - ایجاد هماهنگی بین تمام سطوح مدیریتی و اجرایی برای به حداقل رسیدن هزینه ها - احداث نمایشگاه بومی برای توسعه اقتصادی و ترویج فرهنگ بومی جزیره - توسعه نوریسم روستاوی خود کفایی اقتصادی منطقه - ایجاد امکانات رفاهی، جهت تفریحات ورزشی و پرگاری مسابقات مختلف</p>

در پایان این بخش با توجه به مسایل مطرح شده در جداول ۵ و ۶ که به ارزیابی قوتها، ضعفها، فرصت‌ها و تهدیدها برای عوامل داخلی و خارجی پرداخته است، راهبردهای کلی چهارگانه (تهاجمی، تدافعی، رقابتی و تعاملی) در قالب جدول ۷ بیان می‌شود.

#### تدوین راهبرد بهینه

یکی از مراحل فرآیند تحلیل راهبردی، ارزیابی عوامل داخلی و خارجی است. به منظور اعمال رابطه متقاطع بین میانگین وزنی هر یک از عوامل داخلی و خارجی و رسیدن به نوعی راهبرد بهینه، در محور افقی X وضعیت کلی سیستم به لحاظ محیط داخلی حاصل از روش IFE درج می‌شود که امتیازی از ۱ تا ۵ با میانگین ۳ است. در محور عمودی Y نیز وضعیت کلی سیستم به لحاظ محیط خارجی حاصل از روش EFE درج می‌شود که آن هم امتیازی از ۱ تا ۵ با میانگین ۳ است.



شکل ۱۴. تعیین راهبرد بهینه

بر اساس قرار گیری نقطه اتصال این دو وضعیت داخلی و خارجی بر روی هر یک از چهار راهبرد در نمودار با توجه به امتیاز وزن دارد حاصل از ماتریس عوامل داخلی (قوتها و ضعفها) و ماتریس عوامل خارجی (فرصتها و تهدیدها)، نوع راهبرد بهینه مشخص می‌شود. بر اساس نتایج حاصله، ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی و نقطه تقاطع اثرگذاری میانگین وزنی هر یک از عوامل داخلی و خارجی در شکل ۱۲ نشان داده شده است، مناسب‌ترین نوع راهبرد برای مقابله با پیامدهای آینده معماری ساحلی (گردشگری ساحلی) باید از نوع راهبردهای تعاملی باشد. امتیاز وزنی عوامل داخلی ۲/۷۸ و امتیاز وزنی عوامل خارجی ۳/۱۱ است لذا باید با رویکردی تعاملی به از طریق فرصت‌های پیش رو در جهت رفع موانع گام برد. بر اساس راهبرد تعاملی که در ماتریس تحلیل عوامل داخلی و خارجی (IEA) حاصل شد به طور خلاصه می‌توان اقدامات ذیل را در جهت رفع موانع به کمک فرصت‌های پیش رو پیشنهاد نمود:

- تقویت و نهادینه نمودن فرهنگ پذیرش مسافر در بین افراد جامعه بومی توسط ذی‌نفعان بخش دولتی از طریق آموزش و سیاستهای تشویقی مناسب و احیای فرهنگ جامعه میزان و معرفی آن به گردشگران از طریق افراد بومی (مشارکت همگانی).

- لزوم اجرای الگوی متداول کاربری زمین و متناسب با نیازهای جمعیتی، گردشگری، زیست محیطی و اقتصادی
- تهیه طرح‌های بهسازی، بازسازی و مرمتی در جهت کاهش تخریب محیط زیست.
- توسعه فعالیت‌های اقتصادی سازگار با ظرفیت‌های زیست محیطی مناطق ساحلی.
- ایجاد هماهنگی و همسویی و شفافسازی در قوانین و مقررات ناظر بر فعالیت‌های بخش‌های دولتی، تعاونی و خصوصی.
- قانونمند کردن شیوه بهره‌برداری، استقرار فعالیت‌ها و ساخت و سازها در مناطق ساحلی همراه با ایجاد بسترهای حقوقی لازم.
- تلاش جدی در جهت حفظ حریم دریا در پروژه‌های عمرانی و گردشگری و ممنوع نمودن استفاده‌های اختصاصی از حریم سواحل و تأمین دسترسی همگانی به آن.
- با توجه به بافت مرجانی جزیره، اقداماتی در خصوص دفع صحیح فاضلاب و ضایعات حاصل از صنعت و کشاورزی انجام پذیرد.
- معیارهای لازم الاجرا برای جلوگیری از تخریب مناطق گردشگری تهیه و تدوین گردد. فعالیت‌ها و اقدامات در مناطق ساحلی به طور دائم مورد پایش و ارزیابی قرار گیرد.

- جهت حفاظت و احیای زیست بوم‌های ساحلی و دریایی حتی‌الامکان در مکان‌یابی تأسیسات توریستی دقت شود تا از میزان آسیب‌رسانی، تخریب و آلودگی محیط زیست در این مناطق کاسته شود.
- کنترل ساخت و سازهای آتی به منظور حفظ توسعه پایدار.
- توجه به سلسله مراتب نقش راهها و ایجاد مسیرهای حمل و نقل جدی.

### نتیجه‌گیری

جزیره کیش با توجه به موقعیت طبیعی و اکولوژیکی و قرار گرفتن در آبهای خلیج فارس به عنوان تنها جزیره مرجانی ایران، داشتن مناطقی سرشار از پدیده‌های منحصر به فرد طبیعی و دارا بودن شرایط زیست محیطی و دریایی گردشگران بسیاری را سالانه به سمت خود جذب می‌کند اما مطالعات زیست محیطی در سال‌های اخیر و نیز مقایسه عکس‌های هوایی موجود نشان می‌دهد که افزایش روزافزون گردشگران و ایجاد تأسیسات گردشگری و رفاهی برای آنان سبب تخریب و تغییر شکل چهره طبیعی سواحل شده است و بی‌تردید این مقوله نیاز به برنامه‌ریزی در زمینه توسعه پایدار سواحل را ضروری م نماید. بر اساس نتایج ماتریس ارزیابی عوامل داخلی می‌توان دریافت که مجموع امتیاز وزن‌دار قوت‌ها و ضعف‌ها (۲/۷۸) از مقدار میانگین عدد ۳ کمتر است که نشان می‌دهد ارگان‌ها و افراد مسئول در امر گردشگری ساحلی (معماری ساحلی) نسبت به عوامل داخلی واکنش مناسبی نداشته و نتوانستند از قوت‌ها در مقابل ضعف‌ها به خوبی بهره ببرند. از مهم‌ترین قوت‌ها می‌توان به وجود جاذبه‌های تاریخی و فرهنگی و امنیت اجتماعی در سطح جزیره با امتیاز اشاره کرد. همین‌طور وجود امنیت اجتماعی نیز می‌تواند به طور مؤثری در جهت جذب بیشتر گردشگر و ایجاد پایداری اجتماعی بیشتر عمل کند. در بخش ضعف‌ها نیز عوامل نابودی زیستگاه‌های ساحلی و فعالیت‌های ساختاری که بر تغییر فیزیکی خط ساحلی تأثیر می‌گذارد. از با اهمیت‌ترین نقاط ضعف در این جزیره می‌باشد که تا حد زیادی بر کیفیت معماری ساحلی تاثیر می‌گذارند. همین‌طور عامل عدم رعایت اصول هم‌جواری کاربری‌ها و فقدان حضور ضوابط در مورد ارجحیت کاربری‌ها در زمان تخصیص زمین، نیز از عوامل با اهمیت از نگاه کارشناسان تلقی شده است. همین‌طور از بررسی ماتریس ارزیابی عوامل خارجی یا محیطی می‌توان دریافت که مجموع امتیاز وزن‌دار فرصت‌ها و تهدیدها (۱۱/۳) از مقدار میانگین عدد ۳ کمی بیشتر است که نشان می‌دهد ارگان‌ها و گردشگران نسبت به عوامل خارجی واکنش مناسبی نشان داده‌اند و از طریق فرصت‌های پیش رو سعی در برداشتن موانع و نقاط ضعف دارند. از جمله مهم‌ترین فرصت‌ها امکان استقرار انواع فعالیت‌ها و کاربری‌های جدید با توجه به پوشش قابل توجه گیاهی در سطح جزیره، اهمیت یافتن بخش گردشگری ویژه گردشگری داخلی و خارجی در محافل سیاسی و تصمیم‌گیری کشور، وجود ساحل گسترده و توان بالقوه برای فعالیت‌های تفریحی و گردشگری، فاصله نزدیک کیش به ساحل ایران و امکان انتقال بخشی از فعالیت‌های حمل و نقل دریایی مرتبط با کیش در این سواحل می‌باشد.

## فهرست منابع و مأخذ:

## کتاب‌ها:

- افشار سیستانی، ایرج. (۱۳۷۰). جزیره کیش و دریای پارس: مجموعه‌ای از اوضاع طبیعی، جغرافیایی، تاریخی، اجتماعی و اقتصادی جزیره کیش. تهران: جهان معاصر.
- اولادی قادیکلایی، عطف. (۱۳۸۵). مقدمه ای بر طبیعت گردی. مازندران: انتشارات دانشگاه مازندران.
- امیدوار، پگاه. (۱۳۷۹). ارزیابی زیست محیطی توریسم در جزیره کیش و ارائه راهکارهای مدیریت نوار ساحلی. پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشگاه تهران، تهران: انتشارات سازمان حفاظت محیط زیست.
- پاپلی یزدی، محمد حسین؛ سقایی، مهدی. (۱۳۸۹). گردشگری (ماهیت و مفاهیم). تهران: انتشارات سمت.
- حیدری، علیرضا. (۱۳۷۸). مجتمع توریستی جزیره کیش. پایان‌نامه کارشناسی ارشد معماری و شهرسازی، تهران: دانشگاه شهید بهشتی تهران.
- طبیبیان، منوچهر. (۱۳۸۴). بررسی پتانسیلهای اکوتوریسم در پهنه‌های روستایی ایران. تهران: طرح پژوهشی دانشگاه تهران.
- کاظمی، مهدی. (۱۳۸۷). مدیریت گردشگری. تهران: انتشارات سمت.
- کریمی، عطف؛ محبوب‌فر، محمدرضا. (۱۳۹۱). تکنیک‌ها و مدل‌های برنامه‌ریزی توریسم. اصفهان: انتشارات ارکان دانش.
- مهندسین مشاور سازه‌پرداز ایران. (۱۳۸۶). طرح جامع مدیریت سواحل و محیط زیست جزیره کیش. جلد اول و دوم، کیش: سازمان منطقه آزاد کیش، معاونت عمرانی و امور زیربنایی.
- مهندسين مشاور گنو. (۱۳۷۳). طرح جامع جزیره کیش. جلد اول، کیش: سازمان منطقه آزاد کیش.
- مجاهد، فرزانه. (۱۳۸۹). تجزیه و تحلیل فرایندهای ژئومورفیک مؤثر بر تحول خطوط ساحلی جزیره کیش. پایان‌نامه کارشناسی ارشد ژئومورفولوژی دانشکده ادبیات و علوم انسانی دکتر علی شریعتی، دانشگاه فردوسی مشهد.
- میسون، پیتر. (۱۳۸۷). گردشگری: اثرات، برنامه‌ریزی و مدیریت. ترجمه روزبه میرزا، تهران: نشر ترمeh.

## مقالات

- باقی‌پور، محمدرضا؛ امیر گندمکار و خادم‌الحسینی، احمد. (۱۳۹۲). "گردشگری ساحلی و در جزیره کیش و آثار زیست محیطی". دومین همایش ملی حفاظت و برنامه‌ریزی محیط زیست، همدان: شرکت هم اندیشان محیط زیست فردا. بروجنی، حمید؛ نیک‌بین، مهنا. (۱۳۹۱). "سنگش پایداری توسعه گردشگری در جزیره کیش". فصلنامه پژوهش‌های اقتصادی، ۱۳۷-۱۶۸.

- دانه‌کار، افшин؛ مجذوبیان، هنریک. (۱۳۸۳). "معیارهای پیشنهادی برای ارزیابی مناطق ساحلی - دریایی به منظور تعیین مناطق حفاظت ساحلی - دریایی ایران (مطالعه موردی: ارزیابی مناطق تحت حفاظت سواحل دریایی خزر)". فصلنامه محیط‌شناسی، شماره ۳۵، ۱۵۰-۱۳۰.

- رمضان‌نژاد، یاسر؛ رکن‌الدین افتخاری، عبدالرضا و پورطاهری، مهدی. (۱۳۹۵). "سنگش نگرشی اثرات گردشگری ساحلی بر توسعه پایدار روستاهای ساحلی استان گیلان". فصلنامه علمی پژوهشی آمایش جغرافیایی فضا، شماره ۲۰. سرابی، فربیا. (۱۳۷۸). "پیامدهای زیست محیطی توسعه توریسم". مجله محیط زیست، شماره ۲۹، ۷۵-۶۵.

## English sources

Swarbrooke, j. (1991)." sustainable tourism management". UK: CABI Publishing.

**منابع سایت:**

<http://iczm.pmo.ir>  
<http://new.isfahan.ir>  
<http://map.kish.ir>  
<http://Earthobservation.nasa.gov>  
<http://google earth>  
<http://map.kish.ir>

**منابع تصاویر:**

<http://iczm.pmo.ir>  
<http://new.isfahan.ir>  
<http://map.kish.ir>  
<http://Earthobservation.nasa.gov>  
<http://google earth>  
<http://map.kish.ir>

**References:**

- Afshar Sistani, I. (1991). "Kish Island and Pars Sea: A Collection of Natural, Geographical, Historical, Social and Economic Situations of Kish Island and ...". Tehran: Contemporary World.
- Baghi Pour, M. (2013). "Coastal Tourism in Kish Island and Environmental Impacts". Second National Conference on Environmental Protection and Planning, Hamedan, Tomorrow environmentalists company.
- Barghi Hamid, D. (2012) "Sustainable Tourism Planning in the Persian Gulf", Journal of Spatial Planning, Volume 2, Issue 3, Winter, pp. 4-7 .
- Borojeni, Hamid Zargham and Nick Bin, Mohana (2012). "Measuring Sustainability of Tourism Development in Kish Island", Economic Research Quarterly, Vol. 12, Summer, pp. 168-137.
- Danehkar, A., & Majnoonian, H. (2004). "Proposed Criteria for Evaluation of Coastal-Marine Areas to Determine Iranian Coastal-Marine Areas (Case Study:Evaluation of Caspian Shores)". Environmental Quarterly, 35.
- Dinari, M. (2005). "Urban Tourism in Iran and the World". Tehran, Words of wisdom Publications.
- Geographical Organization of the Armed Forces. (2004). "Geography of Persian Gulf Islands (Kish and Hendrabi Islands)". Tehran, Geographical Organization of the Armed Forces.
- Gueno Consulting Engineers . (1994). "Kish Island Master Plan". Volume One, Kish Free Zone Organization.
- Heydari, A. (1999). "Kish Island Tourist Complex", Master's Degree in Architecture and Urban Planning, Shahid Beheshti University, Tehran.
- Honarbakhsh, N. (2006). "Investigating the economic consequences of non-shoulder invasive species on the Iranian coast of the Caspian Sea" ,Journal of Environmental Research, International Relations Research Group, Strategic Research Center, No. 1.

- Hosseinzadeh, R., & Erfanian, A. (2015). "Determining the Capacity of Coastal Tourism in Kish Island", Journal of Geography and Urban Planning, No. 16, Fall.
- Karimi, J., & Mahboobfar, M. (2012). "Tourism Planning Techniques and Models", Arkan., D. (2008). "Tourism Management". SAMT publications.
- Keiner, M. (2003)."re-Emphasizing Sustainable Development-The concept of evolutionabilit". Envoironment,Development and Sustainability.
- Kish Free Zone Organization. (2011). "Statistics of domestic and foreign tourists".
- Mason, P. (2008). "Tourism: Impacts, Planning and Management". Translated by Roozbeh Mirzai, Termeh Publishing, Tehran.
- Mojahed, F. (2010). "Analysis of Geomorphic Processes Affecting the Development of Kish Island Shorelines". Thesis of Master of Science in Geomorphology, Faculty of Literature and Humanities, Dr. Ali Shariati, Ferdowsi, University of Ferdowsi Mashhad.
- Oladi Ghadikla'i, J. (2003). "Introduction to Ecotourism". Mazandaran University Press.
- Omidvar, P. (2000). "Environmental Assessment of tourism in island and coastal management solutions". Tehran University master's thesis, published by the Environmental Protection Agency.
- Ramezan N. (2016). "Attitudinal Measurement of the Impacts of Coastal Tourism on Sustainable Development of Coastal Villages of Guilan Province". Geographical Space Science Research, 6, 20.
- Sarabi, F. (1999). "Environmental Consequences of Tourism Development", Environmental Journal, 29.
- Saze Pardaz Iran Consulting Engineers. (2007). "Kish Island Beaches and Environment Management Comprehensive Plan". Volume I and II, Kish Free Zone Organization, Department of Development and Infrastructure.
- Tabibian, M. (2005). "Investigation of Ecotourism Potentials in Iranian Rustic Plains", Tehran: University of Tehran Research Project.